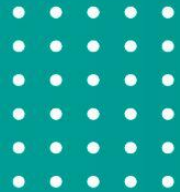


مركز
الابتكار
جامعة الملك عبد العزيز
دراسات - استشارات - تدريب



جائزة الباحة للإبداع والتميز
Al-Baha Creativity and Excellence Award

مقترح تطوير جائزة الباحة للتميز والإبداع



مقدمة

يمثل التنافس الإيجابي لتحقيق التميز المؤسسي والفردى إحدى الممارسات الحديثة للارتقاء بمستوى الأداء وتحقيق أعلى معدلات الكفاءة والإنتاجية.

وتعد جوائز التميز من أهم الممكنات الداعمة لمنظومة التميز المؤسسي والفردى والوصول لمستوى ابداعي في الأداء ، ومن المهم أن تتسم هذه الجوائز بنظام حوكمة يساعد في تحقيق المستهدفات.

وتعد جائزة الباحة للتميز والإبداع إحدى أهم الجوائز المحلية على مستوى المملكة العربية السعودية والتي أسهمت كمثيلاتها من الجوائز التابعة لإمارات المناطق في رفع مستوى الأداء المؤسسي والفردى وأحدثت حراكاً تنموياً مميزاً خلال الفترة الماضية.

وتأتي الخطة التطويرية لجائزة الباحة للتميز والابداع لتمكينها من تحقيق مستوى أعلى من التطلعات وذلك من خلال تطوير معاييرها ومجالاتها ومنهجية التحكيم واتمته العمليات التشغيلية.

وفي هذا المقترح الفني ، يسعدنا في مركز المبدعون للدراسات والاستشارات والتدريب أن نقدم من خلالها تصوراً مقترحاً لتطوير الجائزة في كافة مجالاتها. آمليين أن يكون هذا المقترح ملبياً لتطلعاتكم ورغباتكم.

رؤية
VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



هدف خطة التطوير



الارتقاء بمعايير جائزة الباحة للإبداع والتميز

لتحقيق الاستدامة المنشودة في منهجية تطبيقها وتفعيل ممارساتها من قبل الجهات الحكومية المستهدفة في منطقة الباحة في إطار

رؤية المملكة 2030

من جهة، ولتواكب التطور المّطرّد في معايير جوائز الإبداع والتميز المناظرة من جهة أخرى.

مستهدفات التطوير



يعمل الفريق الاستشاري بمركز المبدعون على تنفيذ خطة تطوير شاملة للجائزة تتمثل في الجوانب التالية

1 تطوير وثيقة معايير الجائزة

ويشمل ذلك دراسة الواقع الحالي للمعايير الجائزة وتقييمها وإجراء مقارنة معيارية مع مثيلاتها من الجوائز المحلية والإقليمية وتحديد مجالات التطوير المستهدفة والعمل على بناء مؤشرات ومعايير ترفع مستوى الأداء المؤسسي والفردية. كما ستحتوي الوثيقة المطورة على منهجية تقييم قائمة على التحقق الميداني من خلال زيارات متخصصة لفريق التحكيم بشكل ربع سنوي للتأكد من تحقق المعايير وتقديم الدعم الفني والاستشاري للجهات.

2 تطوير الهوية الإعلامية للجائزة

تعد الهوية البصرية جزءاً مهماً في منظومة العمل ، وسيعمل الاستشاري على تطوير هوية ملائمة للجائزة ، تعزّز مكانتها وتحقق لها الانتشار والتأثير في المجتمع المحلي داخل المنطقة وايضاً على مستوى الوطن

3 تطوير البوابة الإلكترونية للجائزة

سيعمل الاستشاري على تقديم مقترح لبناء بوابة الكترونية للجائزة تحتوي على معلومات عن الجائزة وتمنح الفرصة للجهات والأفراد لتقديم على الجائزة ورفع الشواهد المطلوبة وكذلك تتم عملية التحكيم آلياً لضمان أعلى معايير الحوكمة والشفافية.

خطة العمل المقترحة

سيتم العمل في مشروع تطوير جائزة الباحة للتميز والإبداع وفقاً للخطوات المنهجية التالية

1 مرحلة الإعداد والتخطيط

- 1-1 وضع خطة عمل لتنفيذ المشروع تحت إشراف ومتابعة من أمانة الجائزة.
- 1-2 عقد لقاءات مع أصحاب المصلحة (من القيادات العليا) في الجهات الحكومية المعنية بالتقدم للجائزة - بهدف استعراض تجاربهم وممارساتهم في تطبيق معايير الجائزة.
- 1-3 القيام بدراسة مسحية (من خلال استبانة) موجهة لأصحاب المصلحة (من القيادات الوسطى) في الجهات الحكومية المعنية بالتقدم للجائزة - بهدف الوقوف على صعوبات التطبيق وفرص التحسين المأمولة في معايير الجائزة.
- 1-4 إجراء دراسة على نتائج تحكيم الجائزة في دورتها الأخيرة - بهدف التعرف على مجموعة المعايير الفرعية ذات النتائج أو النقاط المتدنية لدى غالبية الجهات المتقدمة للجائزة، ومن ثم التعرف على فرص التحسين فيها.
- 1-5 عقد مجموعات تركيز مع مجموعة من الخبراء والمختصين بهدف تطوير محاور الجائزة ومؤشراتها في ضوء ما تم جمعه وتحليله من بيانات عن الجائزة.
- 1-6 عقد اجتماعات مع مختصين من داخل المملكة ومع مستشارين من منطقة الخليج العربي من ذوي الخبرة الواسعة في تأسيس وتطوير معايير الجوائز المماثلة وتحكيمها.

مرحلة التنفيذ



2-1 تشكيل أو توسيع نطاق فريق العمل ليتضمن عدداً من المختصين والمستشارين المحليين والدوليين من ذوي الخبرات في نفس المجال.

2-2 عقد مقارنات مرجعية مع الجوائز المماثلة.

2-3 بناء الوثائق لكافة العناصر المستهدفة في التطوير

2-4 تدريب وتطوير القدرات للأفراد والمؤسسات

2-5 إطلاق النسخة المطورة من الجائزة

2-6 التعاون والتنسيق والمتابعة مع فريق أمانة الجائزة خلال مراحل التنفيذ.

مرحلة التقييم والتحسين



توثيق كافة المخرجات



نقل المعرفة وتأهيل فريق
الخبراء في أمانة الجائزة



التقييم الشامل
للخطة المطورة بعد
انتهاء الدورة

المخرجات المستهدفة

يستهدف مشروع التطوير الوصول للمخرجات التالية



بوابة إلكترونية للجائزة



دليل ونماذج التحكيم



وثيقة مطورة لمجالات
الجائزة والمعايير
ومؤشرات الأداء



خطة تدريب ونقل المعرفة
لامانة الجائزة



خطة تدريب وتأهيل الجهات
والافراد

الجدول الزمني المقترح لتنفيذ المشروع

مدة التنفيذ						المرحلة
الشهر السادس	الشهر الخامس	الشهر الرابع	الشهر الثالث	الشهر الثاني	الشهر الاول	
						مرحلة الاعداد والتخطيط
						مرحلة التنفيذ
						مرحلة التقييم والتحسين

تستمر العمليات التشغيلية بعد الشهر السادس حتى إنتهاء دورة الجائزة



فريق العمل

د.علي بن عبده الألمعي

مستشار تعليمي بمكتب التربية العربي لدول الخليج وعضو هيئة التدريس بجامعة الملك عبدالعزيز
عضو اللجنة الوطنية لتنفيذ فعاليات وطنية في مجال تحسين الأداء الحكومي وتعزيز الابتكار
فيه المشغلة بالأمر السامي رقم 26446 وتاريخ 29 / 5 / 1437هـ
عضو الأمانة العامة لجائزة التعليم للتميز الدورة الثانية 2012م والدورة الثالثة 2013م
عضو لجنة التحكيم لجائزة محمد بن راشد للغة العربية بالامارات العربية المتحدة
عضو لجنة التحكيم بجائزة لجائزة راشد بن حميد للثقافة والعلوم بالإمارات العربية المتحدة .
رئيس الفريق العلمي لدراسة جوائز التميز في الوطن العربي بتكليف من قبل مركز اليونسكو
الإقليمي للجودة والتميز.
مستشار بمركز المبدعون للدراسات والاستشارات والتدريب

د. إسماعيل نجار

- دكتوراه في تخصص القياسات وضبط الجودة - 2003م
- مدقق داخلي وخارجي لنظام إدارة الجودة 9001.
- مقيم معتمد من مركز الملك عبدالله الثاني للتميز (الأردن) لتقييم وفقاً للنموذج الأوروبي EFQM للتميز.
- مقيم معتمد لجائزة الملك عبدالعزيز للجودة في دورتين متتاليتين.
- مقيم معتمد لجائزة الطائف للأداء الحكومي المتميز.
- قائد لفريق ومشارك في تأهيل وتطوير العديد من القطاعات داخل جامعة الملك عبدالعزيز للحصول على اعتماد نظام إدارة الجودة 9001 (مثل: كلية الهندسة، الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية، مكتب مدير الجامعة، مكتب عميدة شطر الطالبات، وغيرها)
- قائد فريق لتأهيل عدد من القطاعات الخاصة للحصول على اعتماد نظام إدارة الجودة 9001 (مثل: المعهد السعودي للخدمات الصحية، كلية بن سينا للعلوم الطبية، وغيرها)
- حالياً: مستشار الجودة لعمادة شؤون الطلاب بجامعة الملك عبدالعزيز.

م. حمد المعطاني

-المشرف العام على مكتب وكيل الجامعة للأعمال والإبداع المعرفي
-ماجستير في إدارة البرامج والمشاريع من جامعة وارنك بربيطانيا
-مستشار في مجال الجودة وتأهيل الأنظمة الإدارية للتوافق مع متطلبات مواصفة نظام
إدارة الجودة 9001:2015

ا.محمد سمري الزهراني

مستشار الإستراتيجية وتطوير الأعمال بمركز المبدعون بجامعة الملك عبدالعزيز
ماجستير إدارة أعمال
ماجستير إدارة مشاريع



جائزة الباحة للإبداع والتميز
Al-Baha Creativity and Excellence Award

مركز
المكعب
جامعة الملك عبد العزيز
دراسات - استشارات - تدريب



المملكة العربية السعودية
وزارة التعليم
إمارة منطقة الباحة

