



مشاركة مقدمة إلى:

مجمع الملك سلمان  
العالمي للغة العربية  
King Salman Global Academy for Arabic Language

(1)

أنشطة

الدكتور/ علي عبدالقادر الحمادي  
في مجال التخطيط اللغوي



مشاركة مقدمة إلى:

مجمع الملك سلمان  
العالمي للغة العربية  
King Salman Global Academy for Arabic Language

## المحتويات:

م	المحتوى	الصفحة
1	التأصيل النظري للمفهوم	3
2	الممارسة الفعلية على المستوى الشخصي	8
3	المنجز على مستوى المؤسسات	10

## المرفقات:

- الخطة الشخصية.
- خطة جمعية حماية اللغة العربية.
- خطة مشروع (الأمن اللغوي)



مشاركة مقدمة إلى:

مجمع الملك سلمان  
العالمي للغة العربية  
King Salman Global Academy for Arabic Language

## أولاً: التأسيس النظري لمفهوم التخطيط اللغوي:

(1) الباحث من دعاة ترك العشوائية والارتجال في العمل من أجل اللغة العربية، ونظر لذلك في مقالات كثيرة، نشرت في موقع [www.24.ae](http://www.24.ae) الإخباري. وهو من أكثر المواقع الإماراتية تأثيراً.

ومن مقالاته في هذا المجال:


[رابط مقال الجوائز حوافز](#)

[رابط مقال اليوم العالمي للغة العربية .. بالعربية أرقى](#)

[رابط مقال اللغة العربية لغة حياة .. إنه قرار](#)

الجوائز حوافز

🔗 🐦 📘



جائزة محمد بن راشد للغة العربية  
MOHAMMED BIN RASHID ARABIC LANGUAGE AWARD

شعار جائزة محمد بن راشد للغة العربية (أرشيف)

د. علي عبد القادر

الأحد 19 يناير 2020 / 20:22

اليوم العالمي للغة العربية ... بالعربي أرقى

🔗 🐦 📘



برعاية برنامج  
الأمير سلطان بن عبدالعزيز  
لدعم وتعزيز اللغة العربية في اليونسكو

# اللغة العربية والابتكار

شعار الوم العالمي للغة العربية لعام 2018 (منظمة اليونسكو)

د. علي عبد القادر

الإثنين 17 ديسمبر 2018 / 20:09

مشاركة مقدمة إلى:

مجمع الملك سلمان  
العالمي للغة العربية  
King Salman Global Academy for Arabic Language



## (2) ألف الباحث كتاب (خواطر في السياسة اللغوية)



وفي ما يلي فهرس محتويات الكتاب:



مشاركة مقدمة إلى :

مجمع الملك سلمان  
العالمي للغة العربية  
King Salman Global Academy for Arabic Language



## الفهرس

4.....	يوم علمي للغة العربية .....
7.....	قصة اليوم العالمي للغة العربية .....
10.....	أمة عربية .. لغة عربية .....
13.....	اللغة سياسة .....
16.....	تكون لغتنا أو لا تكون .....
19.....	اللغة العربية لغة تسامح .....
22.....	أحلام عربية .....
26.....	العربية لغة حياة، إنه قرار .....
29.....	اليوم العالمي للقراءة والكتابة .....
32.....	حلم القاسمي: المعجم التاريخي للغة العربية .....
35.....	التعددية اللغوية والأحادية الإسلامية .....
38.....	القراءة والقراءة: الهدف والوسيلة .....
41.....	تعريف انتشار اللغة العربية .....
45.....	بالعربي .....
48.....	اليوم العالمي للغة العربية .. بالعربي أرقى .....
51.....	حدثي فروع شوهة عن الجميلة .....
54.....	محمد بن راشد .. لغة الحياة .....
57.....	عام القراءة .....
60.....	واقعة تامل في صيف عام القراءة .....
63.....	بدأ شهر القراءة .. انتهى شهر القراءة .....
66.....	الاستراتيجية الوطنية للقراءة .....
69.....	رواد القراءة .. أوائل الإمارات .....
72.....	الكتب أجنحة النفس .....
75.....	الحرطة والثقافة .....
78.....	مجلة ماجد واللغة العربية .....



مشاركة مقدمة إلى:

مجمع الملك سلمان  
العالمي للغة العربية  
King Salman Global Academy for Arabic Language

(3) سجل الباحث حلقات إذاعية في إذاعة الشارقة،  
تمت إذاعتها في خمس دورات إذاعية لمدة سنتين،  
وحظيت بمتابعة وإشادة سمو حاكم الشارقة.  
جدول رقم (1) رابط لنموذج من حلقات البرنامج

عنوان الحلقة	الرابط
التخطيط اللغوي	<a href="https://www.youtube.com/watch?v=4pfKckf5paA&amp;list=PLIHYUu_s3GH2s05j-Lam83jeGgtDTrBIF&amp;index=107">https://www.youtube.com/watch?v=4pfKckf5paA&amp;list=PLIHYUu_s3GH2s05j-Lam83jeGgtDTrBIF&amp;index=107</a>

YouTube AE Search

History SEE ALL

6 الحلقة قصة اليوم العالمي للغة العربية 5:00 إعداد وتقديم د. علي عبدالقادر

9 الحلقة سيرة لغة 4:10 إعداد وتقديم د. علي عبدالقادر

2 الحلقة اللغة سياسة 4:08 إعداد وتقديم د. علي عبدالقادر

7 الحلقة اللغة العربية في الإمارات 4:38 إعداد وتقديم د. علي عبدالقادر

اللغة العربية في الإمارات : جمعية حماية اللغة العربية 888 views • 2 years ago

اللغة السياسة الحلقة الثانية : جمعية حماية اللغة العربية 136 views • 2 years ago

سيرة لغة : جمعية حماية اللغة العربية 158 views • 2 years ago

قصة اليوم العالمي للغة العربية : جمعية حماية اللغة العربية 808 views • 2 years ago

5 الحلقة التخطيط اللغوي 4:31 إعداد وتقديم د. علي عبدالقادر

3 الحلقة المعجم التاريخي للغة العربية 4:20 إعداد وتقديم د. علي عبدالقادر

8 الحلقة لسان الفطرة 4:29 إعداد وتقديم د. علي عبدالقادر

1 الحلقة اللغة العربية تاريخ ومستقبل الحلقة الأولى 5:23 إعداد وتقديم د. علي عبدالقادر

اللسان الفطرة : جمعية حماية اللغة العربية 126 views • 2 years ago

المعجم التاريخي للغة العربية : جمعية حماية اللغة العربية 316 views • 2 years ago

التخطيط اللغوي : جمعية حماية اللغة العربية 1.2K views • 2 years ago

اللغة العربية تاريخ ومستقبل الحلقة الأولى : جمعية حماية اللغة العربية 159 views • 2 years ago



مشاركة مقدمة إلى:

مجمع الملك سلمان  
العالمي للغة العربية  
King Salman Global Academy for Arabic Language

ثانيا: الممارسة الفعلية على المستوى الشخصي

(1) وضع الخطة الاستراتيجية الشخصية في مجال  
النهوض باللغة العربية.



مشاركة مقدمة إلى:

مجمع الملك سلمان  
العالمي للغة العربية  
King Salman Global Academy for Arabic Language

### ثالثا: المنجز على مستوى المؤسسات:

- (1) وضع الخطة الاستراتيجية لجمعية حماية اللغة العربية – الشارقة.
- (2) المشاركة في وضع النظام الأساسي للمنظمة العالمية للنهوض باللغة العربية – الدوحة.
- (3) التخطيط لفكرة مشروع (الأمن اللغوي) في كلية الشرطة – أبوظبي.





الخطة الاستراتيجية  
للنهوض باللغة العربية

## منظومة قيم استراتيجية النهوض باللغة العربية

كما أن للأفراد منظومة قيم تشكل شخصياتهم، فإن منظومة القيم تكون جمعية جماعية حين يتعارف عليها وترسخ قيماً للمجتمع. هذا أمر أقره علماء علم الاجتماع منذ ابن خلدون. أما علماء الإدارة ومنظرو التخطيط الاستراتيجي فقد استثمروا هذا المنجز بالعمل على قيم المؤسسات، إن المؤسسات الساعية إلى النجاح تخطط له، تضع رؤيتها ورسالتها وأهدافها وقيمتها. تلك هي أركان التخطيط الاستراتيجي الحديث. أما العاملون في السياسة اللغوية والتخطيط اللغوي وعلم الإدارة اللغوية فإن منظومة قيم مشروع النهوض باللغة العربية نزلت على حروف المعجم\*.

\* يدعو علم التخطيط إلى أن تكون قيم المؤسسة بين الثلاثة والعشرة عدداً. وهو أمر ندرته لکننا ندره لبعنا أن معيارنا هو الالتزام بالقيم، كثرت أم قلت، فالعبرة بالحاجة والالتزام بالتطبيق لا بالتطبيق والالتزام بالعدد.

# منظومة قيم استراتيجية النهوض باللغة العربية

قيمة أصيلة إدارياً وأخلاقياً فمن يعطي الأولوية الهدف ذي الأولوية والمشاريع ذي الأهمية فإنها يرسم على النجاح. أما مشاريع لها الأولوية في العمل اللغة العربية، ولها مشاريع قليلة الأهمية.

الأولوية

أ

مطلب أكيد، مرت على اللغة العربية سنوات من العمل برؤية، وتقليدية وتكرار أن لها أن تتوقف، إن كلمة المر في أي نجاح مرتقب هي الإبداع والتفكير. على المعلمين والتربويين أن يبدعوا ويبتكروا.

الإبداع

ب

قيمة ليست في الدين فقط، وليست بين الناس فحسب، بل حتى في اللغة. قد تكون هناك لغة أولى من لغة، لكن بلا تليل ولا إبداء، ولا تحل . اللغة العالية تبقى عالية بتناسقها.

التصالح

ج

وليس الخطوات لرد الجوهري، وبمقاي المعرفة وأصالة الفكرة أركان أساسية ونقاط تقييم لأي عمل يسعى إلى منسبة الطائي. إن يجمع أوقات الذين يبنون مشروعات برؤية الاسم ولا يركزون على المضمون.

النزاهة

د

هذا الصرح في عهد الجزيرة، يولد، لذلك ينظر بالك، والمجموع يتعاون في كل مراحل العمل من التفكير إلى التنفيذ. طرق العمل متعددة التخصصات سوف تكون، ولا يمنع من الإبداع أو يكون في الفريق فهو ذو متحضر في اللغة العربية.

الجماعية

هـ

سما هذا العصر، فلا ركوب، ولا ثبات، حركية اجتماعية، وتكيفية يتكون الأفراد فيها متغيرون، والثبات المبدأ فقط. لنقول بأن يعطون حركتهم في اليوم العظمي اللغة العربية فقط. حين تتحرك المنظمات العربية دون التفكير الموسمية سوف يعمل القطر.

الحركية

و

مفهوم ارتقى ليكون سعادة، فالسعادة تأتي من خدمة الآخرين، العطاء والبذل لهم، المشاريع لا تقوم المريح فقط. الخدمة أولاً. اخدموا من يتعلم العربية بصدق، وسوف يدخلون فيها أفواجاً.

الخدمية

ز

قيمة وليست اشتراطاً إدراكها يجعل أعمالنا ناجحة، ويطلق من غير النجاح، ويقلل من الهدر، ويحفظ الموارد. لغة دامت وحالاته تستحق أفكاراً ومشاريع مستدامة.

الاستدامة

ح

محرك للعمل الذاتية حين تكون بلا رؤية فردية أو إنانية، إنها الذاتية بروح المسؤولية، تلك التي تجعل العجلة تتحرك، يلمر وأنجع العربية، وسوف تتحرك عجلة العربية.

الذاتية

ط

صدق، فالرائد لا يكذب أهله والمؤثرون يدخلون رواداً ويخرجون أدلة. قيمة الريادة قيمة صدق وهداية، تحتاج العربية رواد صدق وأدلة حتى.

الريادة

ث

ألا ترضى سوى بالصدقية، تلك قيمة شيلة وخطرة أصيلة ومبدأ إداري مهم، ليست رؤية إنانية بل هي سعي للكمال، التحذوا المستنكي، فاللغة العائدة قائمة.

الزمامة

د

للمشاريع والمؤسسات ليست أبدية، لكنها ضرورية، فمن يبدأ دون أن يعرف فإنه، ويعرف أين يكون غداً وبعد سنة وبعد عشر سنوات، سوف يفهم استمراريته.

الاستمرارية

ذ

طريق النجاح، وفق مبدأ أن أضع وينجح الآخرون. العمل المؤسسي قائم على الشراكة بين جميع الأركان، حتى العمل يكون شريكاً في النجاح، مثلاً، لو قلنا إن الطالب والمعلم شريكان، فإن لتأصيل المتفانية في خدمتهما كذلك شراكة.

الشراكة

ر

هي ما يقدمه النجاح وراحة الضمير معاً بل الصدقية هي ما يولد إليها معاً تزيد الصدقية فتزيد فرص النجاح.

الصدقانية

ز

# منظومة قيم

## استراتيجية النهوض باللغة العربية

حارس جيد للمدى الزمني والنطاق المكاني والهدف الاستراتيجي. ان تكون الفوضى خلقة ايدياً فلا تصبى سلوك الداعين، وقيمة المبدعين.

الانضباط

أ

خبر، ومن تطوع فهو خير. ان المشاريع العملاقة تنهض بروح التطوع، ليس لأن الموارد الأخرى قاصرة. ولكن لأن التطوع خير.

التطوع

ب

قيمة مهمة لمبادرات النهوض، ظهور أقدام الأملين الباصرك. فلا مشاريع تحت الطاقلة ولا أهدات مقلية. فهذا الظهور الحسن يجعل التواضع الصالحة تقود إلى أن تكون لغداً قاهراً على كل اللغات.

الظهور

ج

منجاة من الخلق، ينفذ طاق العرب، قوم تطولوا ما أتوا فكيف، أو كان القوم عربياً تطولوا على واقع دولة العربية.

التعاون

د

هذا صرحاً في عهد النبوة، ميزه ذلك نهض بالكر، والجميع يتعاون في كل مراحل العمل من التكرار إلى الاحتفال. طرق العمل متعددة التخصصات سوف تنجح، ولا ينجح من الأهل أو يكون في الغريل، فهو هو متخصص في اللغة العربية.

التخصصية

هـ

تروح العمل أن يتطور والتعربية أن تستفيد. تتلقى مبادرات النهوض بالعربية نفسها ومثباتها ومبادرات اللغات الأخرى. المتخصصه شرف، والعربية لغة الشرف.

التخصصية

و

هو القيمة الخاصة أن جهودنا للتعربية لا يذهب عبثاً ولا يضيع سدى. فقيم تطمي منهجي، فقيم لكل نشاط ومشروع وهدف. تطبيع وتطقي مؤشرات الأداء.

التقييم

ز

مدعاة النجاح، ضمانة أن تكون الخاصة من المشاريع والبادرات عامة وليست خاصة، والوجود موجهة وليست خاصة الفكر فريقي أو مصلحة شخصية.

المشاركة

ح

مبدأ العربية فهي أرى وأفهام مستند ومتشعب ليست جزيرة منعزلة. اجتهادها الطارات رسالة على أن العمل لها وإمباتها ينجح والتواصل البناء.

التواصلية

ط

ماتت. هكذا يقول علماء الفيزياء، أما علم اللغة فيقول أن التروية تضمن لمبادرات النهوض بالعربية أن تكون فعالة ومساندة للعرض، ومواتمة مع المتغيرات.

المرونة

ث

مسمى الجادون والإحسان مسمى الجادون. والعربية الشرف والعمل من أن يعمل لها عملاً عشوائياً أو متواخياً. فهي أم الكتاب والكتاب بإخذ بقوله.

الإلتقان

د

والتدريب والتكوين، ما هنا مرتبط القرب، أس النجاح أن تحرب الطريق على النجاح، عمل يعمل التأهيل لن يكون مؤهلاً. عربوا معلمي العربية والتشعرون بها.

التأهيل

ذ

قيمة تكبح الأخطاء الجارحة ولا تسعي ولا تعمل، لهاب الطموحات، لو لمطالبتنا، تجعل العمل للتعربية وعلى أهداف ذاتية قائمة للتطبيق.

الواقعية

ر

مهمة في زمن المتغيرات، دقة المعايير تضمن سلامة التدابير، وسلامة التدابير تقود إلى أفضل النتائج. قدر العربية جميل، هذا وعد حق.

المعيارية

ز



# الخطة الاستراتيجية للنهوض باللغة العربية

إعداد: د. علي عبد القادر الحمادي



## الرسالة

تطوير العمل للنهوض  
باللغة العربية عالمياً  
من خلال أفكار ومشاريع وبرامج  
تتسم بالجودة والدقة

## الرؤية

مبادرة عالمية للنهوض  
باللغة العربية  
متميزة فكراً وأداءً ونتاجاً

المحور الأول: الإعلام والتقنية

المحور الثاني: البحوث والدراسات

المحور الثالث: التعليم والمناهج

المحور الرابع: الجامعات والمجامع

المحور الخامس: التوعية

المحور السادس: النشر والقراءة

المحور السابع: المؤسسات والمجتمع

المحور الثامن: الأسرة والطفل

# المحاور:



## المحور الأول: الإعلام والتقنية



### إعلام داعم للعربية، وعمل يسابق التقنية

#### المشاريع الرئيسية:

1

1. نمو المحتوى العربي على الشبكة العربية وشبكات التواصل الاجتماعي.
2. مواقع تعليم العربية.
3. البرامج الحاسوبية المتخصصة.
4. البرامج الإذاعية والتلفزيونية.
5. تطبيقات الهواتف الذكية.

## المحور الثاني: البحوث والدراسات



### تطوير أداء علمي وبحثي لخدمة اللغة العربية

#### المشاريع الرئيسية:



1. اختبار الكفاية اللغوية.
2. الذخيرة اللغوية.
3. المكنز اللغوي.
4. المعجم التاريخي.

## المحور الثالث: التعليم والمناهج



مناهج متطورة ومعلمون مؤهلون لتحقيق تعلم فعال  
واكتساب سهل للغة العربية  
المشاريع الرئيسية:



1. مناهج للناطقين بالعربية.
2. مناهج للناطقين بغير العربية.
3. مركز تدريب معلمي العربية.
4. لجنة معاجم اللغة العربية.

## المحور الرابع: الجامعات والمجامع

مجامع وجامعات تخدم المجتمع واللغة  
وتعطي نتاجاً علمياً وعملياً ملموساً

المشاريع الرئيسية:

1. تفعيل لجان التعريب والترجمة.
2. تطوير أقسام اللغة العربية.
3. مهارات التواصل للجامعيين.
4. أندية القيادة والتواصل.
5. كليات تخريج المعلمين.



4

## المحور الخامس: التوعية



نشاط مجتمعي فعال ومستمر لتعزيز  
قيمة اللغة العربية

المشاريع الرئيسية:

5

1. لجان الرصد اللغوي.
2. أدبيات الاعتزاز باللغة العربية.
3. اليوم العالمي للغة العربية.
4. العمل الأهلي المجتمعي للغة العربية.

## المحور السادس: النشر والقراءة



### خدمة الكتاب وصناعة المجتمع القارئ

6

#### المشاريع الرئيسية:

1. معارض الكتب العربية والعالمية.
2. تعزيز قيمة القراءة في المجتمع العربي.
3. أندية القراءة والكتاب.
4. توزيع الكتاب العربي.

## المحور السابع: المؤسسات والمجتمع



تواصل فعال وتنسيق مستمر على مستوى  
الوزارات المعنية والمنظمات الدولية

المشاريع الرئيسية:



1. ميثاق شرف اللغة العربية.
2. مساهمات القطاع الأهلي والتجاري.
3. التنسيق مع اليونسكو.



## المحور الثامن: الأسرة والطفل



أسر معتزة بلغتها، وطفل متمكن من لغته  
محب لها



### المشاييع الرئيصة:

1. أدب الطفل العربي.
2. اكتساب اللغة وتنميتها.
3. الذخيرة اللغوية للطفل العربي.
4. الألعاب اللغوية.



## القيم:



أ	الأولية	ب	الابداع	ت	التسامح	ث	الثراء
ج	الجماعية	ح	الدركية	خ	الخدمية	د	الاستدامة
ذ	الفنية	ر	الريادة	ز	الزعامة	س	الاستمرارية
ش	الشراكة	ص	المصداقية	ض	الانضباط	ط	اللطوع
ظ	الظهور	ع	التعاون	غ	المغامرة	ف	التنافسية
ق	التقييم	ك	النشاركية	ل	النواطية	م	المرونة
ن	الانقان	هـ	الناهيل	و	الواقعية	ي	المعيارية



## مرحلة الاعتراف

1

100 سنة

مرحلة التباكي على أمجاد اللغة العربية، والاعتراف بفضلها، والاعتراف بالحاجة إلى مبادرة تنهض بها.

ليس للخطة علاقة بهذه المرحلة، ووضعت للاستئناس

## مرحلة الاعتراف

6

1000 يوم

مرحلة اغتراف وحصاد الأعمال.

تاريخ البدء : 01/01/2025  
تاريخ الانتهاء : 31/12/2027

2

1000 ساعة

اعتكاف فريق الخطة الاستراتيجية لإنجاز خطة النهوض باللغة العربية

تاريخ البدء : 01/01/2017  
تاريخ الانتهاء : 31/12/2017

## مرحلة ابتكار

3

1000 يوم

استكشاف واقع المبادرات المماثلة والجهود المبذولة وتعريف المجتمع العربي بالمبادرة وتكوين فرق العمل.

تاريخ البدء : 01/01/2019  
تاريخ الانتهاء : 31/12/2021

## مرحلة الاستكشاف

4

1000 يوم

عمل استشاري للوصول إلى تشغيل نصف برامج المشروع والظهور كمرجعية علمية وإدارية في مجال خدمة العربية

تاريخ البدء : 01/01/2021  
تاريخ الانتهاء : 31/12/2023

## مرحلة الاستشراق

5

1000 يوم

عمل احترافي للوصول إلى تشغيل جميع برامج المشروع وتحقيق الإنجاز والانتشار والإنتاجية والربحية.

تاريخ البدء : 01/01/2023  
تاريخ الانتهاء : 31/12/2025

## مرحلة الاحتراف

البعث  
الزمني

**1000 ساعة عمل تساوي 250 يوماً: بمعدل 4 ساعات عمل يومياً بسبب عدم التفرغ.**

**1000 يوم تساوي 3 سنوات: بأيام عمل كاملة. ويحتسب شهر عطلة في كل سنة.**

# البعد الزمني

المرحلة	التعريف	المدى الزمني	توضيح	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
الاعتراف	مرحلة التباكي على أمجاد اللغة العربية، والاعتراف بفضلها، والاعتراف بالحاجة إلى مبادرة تنهض بها.	100 سنة	ليس للخطة علاقة بهذه المرحلة، ووضعت للاستثناس		
الاعتكاف	اعتكاف فريق الخطة الاستراتيجية لإنجاز خطة النهوض باللغة العربية	1000 ساعة	250 يوماً	2017/01/01	2017/12/31
الاستكشاف	استكشاف واقع المبادرات المماثلة والجهود المبذولة وتعريف المجتمع العربي بالمبادرة وتكوين فرق العمل.	1000 يوم	3 سنوات	2019/01/01	2021/12/31
الاستشراف	عمل استشرافي للوصول إلى تشغيل نصف برامج المشروع والظهور كمرجعية علمية وإدارية في مجال خدمة العربية	1000 يوم	3 سنوات	2021/01/01	2023/12/31
الاحتراف	عمل احترافي للوصول إلى تشغيل جميع برامج المشروع وتحقيق الإنجاز والانتشار والإنتاجية والربحية.	1000 يوم	3 سنوات	2023/01/01	2025/12/31
الاغتراف	مرحلة اغتراف وحصاد الأعمال.	1000 يوم	3 سنوات	2025/01/01	2027/12/31

**1000 ساعة عمل تساوي 250 يوماً؛ بمعدل 4 ساعات عمل يومياً بسبب عدم التفرغ.**

**1000 يوم تساوي 3 سنوات؛ بأيام عمل كاملة. ويحتسب شهر عطلة في كل سنة.**

# مراحل الخطة التنفيذية

المحور ◀ الغاية

الخطة الاستراتيجية

الأهداف التشغيلية (مؤشرات النجاح)

المشاريع

التقييم      الميزانية      الزمن      المسؤولية      الأنشطة والبرامج