



أحمد صافي المستفانمي

مسار ومنجزاته

- أعمال الملتقى الدولي -

(الجزء الثالث)

منشورات المجلس 2021

وجاء الرجلُ المنير بحسن التّدبير، وبما أحاط حوله من جماعة التّفكير. وأخرج الملفّ من مغلاق الأبراج، وأعمل فيه البصر والبصيرة بالعلاج وها نحن نشهد الحلّ لمشكلة المعجزة، وما كان من الخيال أضحي حقيقة. إنّ الفضل لدور هذا الشّيخ، إنّهُ الأستاذ (أمحمد صافي) المستغامي الذي ينال اليوم التّكريم، لفعله السّليم؛ وهو أهل لكلّ تسنيم.

أيها الصّافي؛ هي شينيّة التّشريف لشخصكم الشّديف، في ما أسّغتم من استبشار الجذور؛ التي شاطرتم بها زملاءنا في المعجم التّاريخي؛ الذي تجشّمت نشاطه في تقيّص ما أشيع وما أهمل، وتقريش إحياء الشّباب في مشمول حروف العريّة المحشيّة بالمستعمل والمهمّل، في وحشات الكتب الصّفراء الشّحيحة، وتشاطرون غشيان الشّارد في وحشته وتعملون على إشراق شمسّه؛ حتى تعودَ الى مشرح الاستعمال لا شاكٍ بل شافٍ. ويأتي هذا المشروع شارحاً؛ يغشاه البشّر بشهادة الشّهد وبتباشير الرّشد، لا يحمل المشاحنة، ولا يُشطي الأَشطان، فَشَرَفاً للشّيخ الصّافي شَرَفاً، وشغفاً بعملكم كاشفاً.



الجمعية الجزائرية للدراسات اللغوية العربية

52، شارع فرانكلين روزفلت

ص.ب 575، ديدوش مراد، الجزائر

الهاتف: +213 21 23 07 16/17

الفاكس: +213 21 23 07 07

الموقع الإلكتروني: www.hcla.dz



أحمد صافي المستغاني

مسار ومنجزاته
أعمال الملتقى الدولي

الجزء الثالث

منشورات المجلس 2021

الفهرس

القسم الثالث

- المحاضرات العامة -

الرقم	عنوان المقدمة	البلد	الصفحات
01	تجليات النظرية الحجاجية المعاصرة في أعمال أحمد صافي المستغامي (قراءة تحليلية في منجز الخطيب الناجح بين عوامل الإقناع ووسائل الإمتاع). د. محمد بن عمارة. ج. عبد الحميد بن باديس، مستغانم.	الجزائر.	36-9
02	معيّن المزيّد الصافي في شعر أحمد صافي المستغامي د. محمد حرّاث. ج. حسيبة بن بوعلي، الشلف.	الجزائر.	80-37
03	قراءة تحليلية مقارنة في (كتاب الخطيب الناجح بين عوامل الإقناع ووسائل الإمتاع). لـ أحمد صافي المستغامي. د. محمد خاين. ج. أحمد زبانة، غليزان.	الجزائر.	100-81

116-101	سورية.	<p>منهج المستغامي في تقديم المثل القرآني للمُشاهد دراسة بيانية ججاجية. أ.د محمود نجيب. ج حلب.</p>	04
148-117	الجزائر.	<p>فنّ الخطابة في فكر أحمد صافي المستغامي، قراءة في كتابه: الخطيب الناجح بين عوامل الإقناع ووسائل الإمتاع. د. مختارية بن عابد. ج. عبد الحميد بن باديس، مستغانم.</p>	05
164-149	الجزائر.	<p>استراتيجية العنونة في مؤلفات (أحمد صافي المستغامي). د. مسكين حسنية. ج. عبد الحميد بن باديس، مستغانم.</p>	06
194-165	قطر.	<p>خطاب الإهداء في مؤلفات أحمد صافي المستغامي كتابي (مفاتيح النجاح، والخطيب الناجح) أنموذجًا. د. مصطفى أحمد قنبر. وزارة التعليم والتّعليم العالبيّ.</p>	07
208-195	الجزائر.	<p>ججاجية الفنّ الخطابيّ وآلياته عند أحمد صافي المستغامي. د. منتصر بلحاج. ج. عبد الحميد بن باديس، مستغانم.</p>	08

224-209	الجزائر.	<p>جهود الدكتور أحمد صافي المستغامي في خدمة اللغة العربية.</p> <p>— د. مهدية بن عيسى.</p> <p>— أ. أمال حمزاوي.</p> <p>— وحدة البحث تلمسان.</p> <p>— المجلس الأعلى للغة العربية.</p>	09
250-225	المغرب.	<p>القول الزاجح في صناعة الخطيب الناجح - رؤية تأصيلية لجهود أحمد صافي المستغامي في صناعة الخطيب والخطبة من خلال ثنائية الارتداد والامتداد.</p> <p>د. مولاي علي سليمان.</p> <p>كلية الآداب والعلوم الإنسانية.</p> <p>ج. السلطان مولاي سليمان، بني ملال.</p>	10
280-251	سورية.	<p>كتاب تصريف القول في القصص القرآني للدكتور أحمد صافي المستغامي (قراءة نقدية جمالية).</p> <p>د. ميّادة محمد رشدي مكانسي.</p> <p>كلية الآداب والعلوم الإنسانية، ج. حلب.</p>	11
296-281	الجزائر.	<p>فن الخطابة عند أحمد صافي المستغامي، وجهة نظر مفكر وتجارب خطيب - من خلال كتابه - الخطيب الناجح).</p> <p>د. نورة قطوش.</p> <p>ج. محمد بوضياف، المسيلة.</p>	12

310-297	موريتانيا.	الإخبار بما وصل شنقيط من أخبار خَبر مستغانم (الدكتور أحمد صافي المستغامي). الدكتور الشيخ ولد الزين ولد الامام. - عضو المجلس الاسلامي الأعلى سابقا. - عضو مجلس اللسان العربي.	13
336-311	الجزائر.	بلاغة النظم في لغة الجسم في القرآن الكريم للعلامة أحمد صافي المستغامي - دراسة وصفية تحليلية موازنة - أ. د يوسف بن نافلة. جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف.	14
348-337	الجزائر.	فن الاحتباك في القرآن الكريم من منظور (أحمد صافي المستغامي). أ. بدرة اللوط. ج. عبد الحميد بن باديس، مستغانم.	15
376-349	تونس.	ملامح تطور الدرس التفسيري المعاصر قراءة في المنجز التفسيري للدكتور أحمد صافي المستغامي. د. إلياس قويسم. أستاذ علوم القرآن والتفسير، نائب رئيس جامعة الزيتونة.	16
404-377	تونس.	بلاغة النظم، في لغة الجسم، في القرآن الكريم، تأليف الدكتور أحمد صافي المستغامي دراسة تحليلية.. د. خالد ميلاد. ج. منوية.	17

448-405	السودان.	<p>الأساليب الحجائية في خطاب الدكتور أحمد صافي المستغامي، في مشروع المعجم التاريخي للغة العربية. - أ.د. محمد الحاج بكري. - د. الصديق آدم بركات. - رئيس مجمع اللغة العربية، الخرطوم - جامعة أفريقيا العالمية.</p>	18
468-449	الإمارات العربية المتحدة.	<p>إطالة على مفاتيح النجاح عند المستغامي. - قراءة مقديّة تحليلية - أ. وئام عيسى المسالمة. الجامعة الأمريكية، بولاية إنديانا.</p>	19
494-469	الجزائر.	<p>التجاذب اللفظي في القرآن الكريم عند أحمد صافي المستغامي. - دراسة تطبيقية في سورة الانفال - د. أحمد بوطيبة بن قلاوز. كلية العلوم الإنسانية والعلوم الإسلامية - جامعة وهران 1 -.</p>	20
516-495	الجزائر.	<p>التفكير التداولي عند أحمد صافي المستغامي من خلال كتابه (الخطيب الناجح). د. دلّال وشن. ج. حمة لخضر، الوادي.</p>	21
530-517	الجزائر.	<p>اسهامات الشيخ الدكتور أحمد صافي المستغامي في إثراء اللغة العربية أ. زوليخة خراز. المجلس الأعلى للغة العربية.</p>	22

القول الرَّاجع في صناعة الخطيب النَّاجح

رؤية تأصيلية لجهود أمحمد صافي المستغامي
في صناعة الخطيب والخطبة من خلال ثنائيات الارتداد والامتداد

د. مولاي علي سليمان

كلية الآداب والعلوم الإنسانية

ج. السلطان مولاي سليمان بني ملال، المغرب

مقدمة: للباحث الدكتور **أمحمد صافي المستغامي** جهود مشكورة في الدراسات القرآنية مشفوعة بروى تأصيلية غاية في الدقة والعمق يشهد برسوخها أهل الاختصاص، وليس الأمر بدعا من القول على رجل تشرب لغة القرآن الكريم، واستظل بظلالها الوارفة، وعشق الأدب، وتذوق رضاب لغة العرب، أن يتحف أهل التخصص بأسفار تفنى في صناعة أمثالها الأعمار.

والمتمل في إصدارات الباحث يدرك بيسر ميله الجارف إلى القرآن الكريم حيث تشهد له مؤلفاته بذلك، أذكر منها على سبيل التمثيل، كتاب (جواهر الدرر في علم مقارنات السور: رؤية تأصيلية للروابط المضمونية لمجموعات الأسر القرآنية) وكتاب (تصريف القول في القصص القرآني: دراسة بلاغية تحليلية لقصة موسى عليه السلام).

وإلى جانب هذا الشغف بالدراسات القرآنية التي بلغ بها الأرب، لما حوَّته من علوم الوحي وعلوم الأدب، نجد له اهتمامات بحثية أخرى يعود نفعها على

الإنسان لبحثها في أسرار سعادته ونجاحه، كما يظهر ذلك جلياً في كتابه (مفاتيح النَّجَاح وسنن السَّعادة: رؤية تأصيلية) وكتابه (الخطيب النَّاجح بين عوامل الإقناع ووسائل الإمتاع).

ولقد أثار اهتمامنا الكتاب الأخير، لمركزيّة الخطيب فيه، ولخطر مهمته في ثقافتنا العربيّة الإسلاميّة، فضلاً عن رغبتنا الأكيدة في التّأصيل لهذا العمل الجاد، لذلك اقترحنا لهذا البحث العنوان التّالي: (القول الرَّاجح في صناعة الخطيب النَّاجح رؤية تأصيليّة لجهود أحمد صافي المستغامي في صناعة الخطيب من خلال الارتداد والامتداد).

فكرة البحث وتصميمه: تقوم فكرة البحث على بيان جهود الدّكتور أحمد صافي

المستغامي في صناعة الخطيب، وبيان مواصفاته ومقوماته؛ لأنّ صناعته ليست بالأمر السّهل لجمعها بين عدّة صنائع، تتعاضد فيها مصادر ثقافة الخطيب وهي صناعة ترتبط ببناء معارفه وفق ما تقتضيه تعاليم ديننا وضوابط لغتنا ومقصديّة الخطيب نفسه، ومنها ما يرتبط بصناعة الذات وتنسيق المظهر لبلوغ النَّجَاح.

فضلاً عن مقدّمة أشرنا فيها اختصاراً إلى رسوخ الباحث وأصالة أبحاثه، وخاتمة أجمالنا فيها عصارّة بحث ربّناه في محورين: الأوّل ناقشنا من خلاله مقومات الخطيب النَّاجح، بعدما جمعنا عناصرها من كتاب الدّكتور المستغامي (الخطيب النَّاجح بين عوامل الإقناع ووسائل الإمتاع) وقد توقّفنا عند أكثرها أهميّة لبلوغ هذه

الصَّنَاعَة، مثل: حسن الإعداد، والتَّهْيِؤُ النَّفْسِي، وطول التَّفَكُّر في موضوع الخطبة وحسن الإلقاء، وقوَّة الملاحظة...

أمَّا المحور الثَّانِي، فلا ينفكُّ عن الأوَّل، بينا من خلاله بعض مقوِّمات صناعة الخطبة، وألحنا إلى أهميَّة الإقناع والاستمالة فيها، وكذا شرطا الصِّدْق والواقعيَّة والقرب من حياة النَّاس ومشاكلهم الدِّينيَّة والدُّنيويَّة، ثمَّ انتقلنا إلى رصد بعض خصائص الأسلوب الخطابيِّ انطلاقاً ممَّا ذكره الكاتب.

والأهمُّ في تقديرنا، ونحن نناقش المحورين معاً، تركيزنا على تأصيل جهود الدُّكتور **أحمد صافي المستغامي** من خلال ثنائيَّة الامتداد الواعيِّ والمنضبط والارتداد النَّاجِع المرتبط بالمدوِّنة التَّراثيَّة والبلاغيَّة العربيَّة، فعن تلك الثَّنائيَّة السُّؤال ومدار الاشتغال.

1. في مقوِّمات الخطيب والخطبة:

1.2 مقوِّمات الخطيب النَّاجِح.

1.1.2 **حسن الإعداد والتَّهْيِؤُ النَّفْسِي**: لقد خصَّ الباحث المبحث الخامس من كتابه لبيان مواصفات الخطيب النَّاجِح، وقد استمدَّ أغلب هذه المواصفات من تراثنا البلاغيِّ وخاصَّة من الجاحظ والعسكريِّ، لذلك سعياً منا إلى تأصيل جهود الدُّكتور **المستغامي** وبيان ارتداده النَّافِع للمدوِّنة البلاغيَّة العربيَّة سنجتهد في انتقاء أهمِّ النُّصوص الجامعة لما ذكره الباحث في كتابه.

فضلا عما يجب في الخطيب من صلاح، وحسن خلق، وتقرب إلى الله سبحانه وفساسة، وسداد رأي، ونفاذ بصيرة¹، فقد نص الباحث على مواصفات تخص صناعة الخطيب، نذكر منها: الاستعداد النفسي، والتهيؤ القبلي، وطلاقة اللسان ورباطة الجأش، والجرأة، والثقة بالنفس، ونبه إلى سبل مجانبة الإرتاج مستدلاً ببعض من أرتج عليهم فوق المنابر، ومنبها إلى أهميّة القدرة على مراعاة مقتضى الحال².

لو رجعنا إلى الجاحظ لوجدناه يجعل المتكلم الافتراضي هو الخطيب باعتبار الخطابة مناط البلاغة، لذلك - وكما أشرنا سلفا - فقد ركز الجاحظ على أن يكون الخطيب رابط الجأش (ساكن النفس جدا؛ لأن الحيرة والدهش يورثان الحيسة والحصر، وهما سبب الإرتاج والإجبال)³ فرباطة الجأش أو بتعبيرنا الثقة في النفس تجعل المتكلم بمنأى عن استغلاق الكلام وصعوبة القول؛ لأن من شأن الاهتزاز النفسي أن يحصر اللسان ويحبسه، ويولد الوعي في النطق، (ومن علامة سكون نفس الخطيب ورباطة جأشه هدوءه في كلامه، وتمهله في منطقه).⁴

ومما حكاه العسكري في هذا الباب (ما أصاب عثمان بن عفان رضي الله عنه أول ما صعد المنبر فأرتج عليه، فقال: إن اللذين كانا قبلي كانا يعدان لهذا المقام مقالا، وأنتم إلى إمام عادل أحوج منكم إلى إمام قائل، وستأتاكم الخطبة على وجهها، ثم نزل)⁵.

ومن أدلة وجوب الاستعداد النفسي لنجاح التواصل ما أورده الجاحظ حكاية عن عبيد الله بن زياد، قوله - وكان خطيبا - على لكنة فيه: (نعم الشيء الإمارة، لولا

قعقعة البرد، والتَّشْرِنُ للخطب) ⁶؛ فإذا لم يتشرن (يستعد ويتهيأ) الخطيب، فلا شكَّ اعترته هزّة وارتجاف، وربما تصيب عرقه، واحمرت وجنتاه حرجا، فاستغلق عنه الكلام، فقد **(تكلم صعصعة عند معاوية فغرق، فقال معاوية بهرك القول)** ⁷، وفي هذا شاهد على عدم استعداد صعصعة قبل التَّكَلُّمِ بين يدي معاوية.

ولنا كذلك في قصّة موسى بن عمران عليه السلام مع فرعون دليل آخر على رغبة المتكلم في زوال عقد لسانه، ليتواصل مع مخاطبه، بل ليحمّله على الإقناع بفحوى رسالته فقد سأل الله تعالى موسى عليه السلام حين بعثه إلى فرعون بإبلاغ رسالته والإبانة عن حجته والإفصاح عن أدلته، فقال حين ذكر العقدة التي كانت في لسانه والحبسة التي كانت في بيانه **(واحلل عقدة من لساني)**؛ فلا تواصل إلاّ بتمام آلة البيان ⁸. والمستفاد من هذه الشواهد السالفة، أن أبا بكر وعمر كانا لا يخطبان في الناس إلاّ وقد أعدا للخطبة عدتها سواء على المستوى النَّفْسِيِّ - أم على مستوى إعداد موضوعها. فقد خطب داود بن علي فحمد الله تعالى وأثنى عليه وصلى على النبي صلى الله عليه وآله وسلم فلما قال: **(أما بعد)** امتنع عليه الكلام، ثم قال: (أما بعد فقد يجد المعسر ويعسر الموسر، ويفل الحديد، ويقطع الكليل، وإنما الكلام بعد الإفحام كالإشراق بعد الظلام، وقد يعزب البيان، ويعتقم الصواب... ألاّ وإنما لا ننطق بطرا ولا نسكت حصرا، بل نسكت معتبرين، وننطق مرشدين، ونحن بعد أمراء القول فينا وشجت أعرافه، وعلينا عطف أغصانه، ولنا تهدلت ثمرته، ففتخير منه ما احلولى

وعذب، ونطرح منه ما املولح وخبث، ومن بعد مقامنا هذا مقام، وبعد أيامنا أيام يعرف فيها فضل البيان وفصل الخطاب، والله أفضل مستعان. ثم نزل⁹.

إنّ هذا الشاهد يكشف أموراً أساسية في التواصل بين الخطيب وجمهوره تتجلى فيما يلي:

- إذا لم يكن المتكلم (الخطيب) قد تهيأ نفسياً واستعد بما يكفي قبل الإرسال فلا نستبعد أن يحتبس عليه الكلام ويتعسر، وهذا الأمر ليس يخصّ المعسر فحسب بل المؤسّر أيضاً عرضة لهذه الآفة، فإذا انحس لسانه أرتج وأجبل وغاب بيانه واعتقم صوابه؛

- إنّ سكوت الخطيب في أثناء الخطبة ليس عيباً تواصليةً، بل إنّ الأساس الذي عليه يبني البيان، فالسكوت ليس عن جهل ولكنه صمت اعتبار وتفكير، ليعقبه نطق بالرشد والتبصر، ثمّ إنّ ذلك الصمت فترة لانتقاء حلو الألفاظ واطراح خبيثها، لتستوي الخطبة على سوقها، وتكتمل العملية التواصلية في بنائها¹⁰ لأنّ؛ (البيان يحتاج إلى تمييز وسياسة، وإلى ترتيب ورياضة، وإلى تمام الآلة، وإحكام الصنعة، وإلى سهولة المخرج وجهارة النطق، وتكميل الحروف، وإقامة الوزن، وأنّ حاجة المنطق إلى الحلاوة كحاجته إلى الجزالة والفخامة، وأنّ ذلك من أكثر ما تستمال به القلوب، وتثنى به الأعناق)¹¹. فإذا بلغ المتكلم بأن ثنى أعناق الرجال واستمال قلوبهم فتلك قمة التواصل وسنامه؛

- موادة المتكلم بين اللفظ والمعنى: بمعنى أن يلبس المتكلم معانيه ألفاظا بقدر المعاني، فليست تقصر عنها ولا تفضل، وإذا ما نطق المتكلم انطلق اللفظ بمعنيّة المعنى من غير أن يسابق أحدهما الآخر فلا (يكون الكلام يستحق اسم البلاغة حتى يسابق معناه لفظه، ولفظه معناه، فلا يكون لفظه إلى سمعك أسبق من معناه إلى قلبك)¹²؛

ومن ذلك أيضا أن يجعل المتكلم الألفاظ بإزاء المعاني، فيجعل اللفظ الشريف للمعنى الشريف والعكس بالعكس صحيح.

2.1.2 طول التّفكّر في موضوع الخطبة: من عوامل نجاح الخطيب في مهمّته أن يديم التّفكّر في الفكرة التي يود إيصالها لجمهوره، لأنّ (التّفكير المسّتمر في موضوع الخطبة سوف يساعد الخطيب على توليد الكثير من الأفكار والمعاني التي تخدم موضوعه؛ لذا ينصح جهابذة الفنّ الخطابيّ أن يعيش الخطيب خطبته، ويتأثر بها ويؤمّن بأفكارها، فإنّه سوف يجد سهولة أثناء إلقائها، ويشعر بقوة لا نظير لها خلال تقديمها)¹³ ورأي المستغامي هذا، قريب ممّا ذهب إليه كريك / Gregg حين قال: (هناك ثلاثة أشياء ينبغي تحقيقها في التّواصل الجماهيريّ: أوّلا أن تفكّر من داخل موضوعك، ثمّ أن تجعل موضوعك بداخلك وفي الأخير أن تجعل موضوعك في قلب مستمعك).¹⁴

لن يكون الخطيب ناجحا ولا بليغا إن هو لم يؤمّن أوّلا بما يخطب به في الناس فأصل النّجاح كامن في إيمانه بموضوع خطبته، فإن كان ممتثلا ومقتنعا ومؤمّنا

برسالته وبجزئياتها، حملته ذلك لأن يستخدم كل مهاراته الخطابية واللغوية والجسدية لإيصالها للناس، في أصدق عبارة، وألطف إشارة، فيريح ويستريح، وإن كان غير ذلك تكلف وتمحل، فتعب وأتعب.

3.1.2 حسن الإلقاء: وأما حسن الإلقاء فقد ذكر الباحث بعض أسراره¹⁵

واعتبره شرطاً أساسياً في نجاح الخطيب، وكون الخطبة قرين المشافهة دليل على خطرهما، لما يكون في المشافهة من رفع الصوت وخفضه، وذلك مفتاح عظيم لشدة انتباه السامعين، كما هو مقرر في التواصل الشفهي، (التبرة هي المفتاح)،¹⁶ ولا غرابة في الأمر، فالخطيب النبهي يلفت الانتباه برفع الصوت تارة لما هو أهم، وبخفضه أخرى حتى يشد الأسماع لما سيذكر بعد، أو ربما أعاد المذكور بنبرة مخالفة لسابقتها. إن الصوت بمثابة الوتر الذي يغير به النغم تبعاً للمقامات الموسيقية، ومعادل المقامات في الخطبة أفكارها وعناصر موضوعها، فقد كان (العرب يمدحون الجهير الصوت، ويذمون الضئيل الصوت، ولذلك تشادقوا في الكلام، ومدحوا سعة الفم)¹⁷، لذلك كان التحكم في الصوت وحسن توظيفه وسيلة ناجعة لشدة انتباه السامعين، وهذا ما تؤكد واحدة من أعلام التواصل الجماهيري من خلالها قولها: (حافظ على اهتمام الجمهور من خلال توظيف صوتك).¹⁸

ولا بد في حسن الإلقاء من جودة المنطق، وإخراج الحروف من مخارجها من غير تقعير، فعن عمر رحمه الله أنه قال: (أحبكم إلينا أحسنكم وجها حتى نستنطقكم

فإذا استنطقناكم كان أحبكم إلينا أحسنكم منطقا حتى نخبركم، فإذا اخترناكم كان أحبكم إلينا أحسنكم مخبرا).¹⁹

ومن حسن الإلقاء أيضا التَّمهَل في الإلقاء، ومجانبة اللَّحْن الذي يذهب ببهاء الإلقاء ويشينه، والله در العوتبي الصَّحاري لما أورده في إبانته من فداحة اللَّحْن حين قال: (كان سابق الأعمى يقرأ (الخالْقُ البارئُ المصوِّر) بفتح الواو، وكان ابن جابان يقول له إذا لقيه: ما فعل الحرف الذي تكفر بالله فيه؟).²⁰

وسوء الإلقاء، كما نبّه عليه الدّكتور **المستغانمي**، معوّق كبير يحول دون تحقيق التّواصل مع السّامعين والتّأثير فيهم، وما أكثر ما نراه في زماننا (فنحن قد نفهم بحممة الفرس كثيرا من حاجاته، ونفهم عن السّنور كثيرا من إرادته، وكذلك الكلب والحمار والصّبي والرّضيع)²¹ فكيف لا نفهم عن خطيب ناطق عاقل؟

ومن حسن الإلقاء استعانة المنطق بحسن الإشارة؛ وقد تعرض الجاحظ لهذا الأمر بالتّفصيل والبيان. فأما افتقار الخطيب للإبانة بالإشارة فقد استدل عليه بقوله: (كان أبو شمر إذا نازع لم يحرك يديّه ولا منكبّيّه، ولم يقلب عينّيّه، ولم يحرك رأسه، حتى كأن كلامه إنّما يخرج من صدع صخرة، وكان يقضي على صاحب الإشارة بالافتقار إلى ذلك، والعجز عن بلوغ إرادته، وكان يقول ليس من حقّ المنطق أن تستعين عليه بغيره، حتى كَلّمه إبراهيم بن سيار النّظام عند أيوب بن جعفر فاضطرّه بالحجّة وبالزيادة في المسألة حتى حرّك يديه، وحلّ حبوته)²²

فقد جعل الجاحظ الإشارة ثاني أنواع البيان، وهي كل ما يقوم به الإنسان من حركات باليد أو الرأس أو الحاجب أو بالعين للتعبير عن مكونات نفسه وهذا النوع من الدلالات على المعاني يندرج ضمن التواصل غير اللفظي أو التواصل الصامت، فالإشارة قد جعلها الجاحظ بعد اللفظ لأنها متممة له ومكملة للبيان به وقد تستغني عنه كما جاز استغناء اللفظ عنها²³، يقول الجاحظ: "والإشارة واللفظ شريكان، ونعم العون هي له، ونعم الترجمان هي عنه، وما أكثر ما تنوب عن اللفظ وما تغني عن الخط²⁴، ليس هذا فحسب بل إنه جعل حسن الإشارة من تمام حسن البيان (وحسن الإشارة باليد والرأس من تمام حسن البيان باللسان مع الذي يكون مع الإشارة من الدل والشكل)²⁵، ولأن جودة المنطق لا تغني عن الإشارة، فقد (كان جعفر بن يحيى أنطق الناس، قد جمع الهدوء والتّمهل، والجزالة والحلاوة وإفهاما يغنيه عن الإعادة، ولو كان في الأرض ناطق يستغني بمنطقه عن الإشارة لاستغني جعفر عن الإشارة، كما استغني عن الإعادة).²⁶

وليست صناعة الخطيب متوقفة فقط عما ذكرنا سلفا، بل إن لمظهره الخارجي تأثيرا كبيرا في نجاحه، وقد نبّه الباحث الدكتور **المستغامي**²⁷ إلى ما لوقار الخطيب وجمال مظهره، واعتدال وقفته، وحسن إشارته، واتزان حركاته، من أثر فعال في نجاح خطبته، فقد يفهم الناس بإشارة يده أو بتقطيم حاجبيه أو بنظرة عينيه من غير أن ينبس ببنت شفة، وعلى المستمع أن يركز على الإشارات تركيزه على العبارات، فيحسن فهم الإشارات مثل فهمه للعبارات، كما تقول الكاتبة الأمريكية

ميلودي تمبلتون / MelodyTempleton : (عند الاستماع، تأكّد من الانتباه إلى الإشارات غير اللفظية مثل انتباهك للكلمات).²⁸

لقد جرت العادة أن يخطب الخطيب واقفاً، منتصباً لا مائلاً، ولا متكئاً على جنب، وقد علّل الدكتور **المستغامي** ذلك قائلاً: (ووقفه الخطيب المعتدلة المتزنة تضفي عليه مهابة وجلالا، وتعطيه ارتياحا نفسيا، يتمكن من خلاله أن يلقي خطبته على أحسن وجه وأكمل حال)²⁹ والوقوف أصل في الخطابة، وقد يعدل عنه إلى القعود لما (إذ لم تكن الخطباء تخطب قعوداً إلا في خطبة النكاح)،³⁰ أمّا ما سواها فالأصل في مخاطبة الجموع الاستواء قياماً، مع الحفاظ على حركة اليدين طليقة، لأنّ تحريكها رفعا أو وضعاً، أو يمينا أو شمالا لا شك يسهم في الإفهام، لذلك حذرت ميلودي تمبلتون من إدخالها في الجيوب قائلة: (لا تضع أبداً يديك في جيوب لباسك عند الوقوف أمام الجمهور)،³¹ لما في ذلك من وأد لطرف صالح في الإبانة والإفهام وحسن التّواصل.

ومن مقوّمات صناعة الخطيب الاهتمام بهيئته، يقول **المستغامي** شارحا حدود الاهتمام بالهيئة: (وغاية ما نعينه أن يهتم الخطيب بمظهره وتناسق لباسه، فلا يخالف مألوف الناس ليستشير عجبهم، ولا يرتدي من الثياب ما يزري به)،³² وعليه أن يتجمّل قبل الوقوف أمام مخاطبيه، وتلك سنة رسولنا الكريم ﷺ، (وقد حكى لنا التّاريخ أنّ الإمام مالك بن أنس كان إذا أراد أن يحدث الناس دخل مغتسله

فاغتسل، ثمّ تطيّب، ولبس لباساً جديدة، ووضع رداءه فوق رأسه. ولما سئل عن ذلك قال: إني أحب أن أعظم حديث رسول الله ﷺ.³³

والمهمّ في ما ذكره الكاتب، هو اهتمام الخطيب بجمال منظره، من غير مخالفة للذائقة الجمعية التي يتعارف الناس عليها، خصوصاً في مثل هذه المقامات، سواء في ما نسميه خطبة في ثقافتنا العربيّة الإسلاميّة، أو ما يسمى تواصلاً جماهيرياً في ثقافة الآخر... فقد تكون العبادة أو الجلباب هو الأليق بالنسبة لهيئة الخطيب في ثقافتنا في المغرب مثلاً، وقد تكون غير ذلك في المشرق، وإذا سلمنا بالاختلاف في تحديد هيئة الخطيب والإجماع عليها في ثقافتنا الإسلاميّة، فطبيعي جداً أن نختلف مع الغرب في تحديد الهيئة الأليق للخطيب عندما يتحدث لجمهوره، ولكن على ما بيننا من الاختلاف في تحديد هيئة الخطيب، تبقى الوسطية علامة بارزة في تحديد تلك الهيئة إذ ليس يشترط فيها أن تحمل علامة تجاريّة مخصوصة، ولا أن تنزل إلى درك الأظمار والأثواب الباليّة، بل يكفي في ثقافتنا، أن تكون ناصعة البياض، لما للبياض من رمزيّة سمائيّة أقل ما يقال فيها إنّها تعادل النّقاء والصّفاء والوقار، حتى يطابق المظهر المخبر، وإلى مثل هذه التّوجيهات تشير Melody Templeton، حيث تأمر الخطيب قائلة: (ارتدّ ملابس تناسب الموقف. إذا كنت رسمياً جداً، فقد يُنظر إليك على أنك مخيف. أما إذا كنت ترتدي ملابس غير رسميّة، فقد تفقد مصداقيّتك".³⁴

3.1.2 قوّة الملاحظة: ومّا يدخل في صناعة الخطيب أيضاً، امتلاكه قوّة

الملاحظة، فلا يغفل عن النّظر إلى جمهوره، مقبلاً عليهم بوجهه إقبال السّامعين

عليه، فقوّة ملاحظته تجعله على السّكة الصّحيحة في التّواصل، فيدرك مدى ارتباطهم به أو انصراف اهتمامهم عنه من خلال حركاتهم، وتقاسيم وجوههم وطريقة جلستهم؛ والله در الجاحظ حين قال: (حدث النَّاس ما حدجوك بأبصارهم، فإنّ رأيت منهم فترة فأمسك)؛³⁵ إذ ليس من اللياقة أن تتحدث إلى إنسان وقد أدبر عنك، فولاك قفاه عوضاً عن وجهه، وذلك ما يولد النّفور ويقيم حاجزاً نفسياً بين المتواصلين، وإلى هذا المعنى أشار مطرف بن عبد الله بقوله: (لا تقبل بحديثك على من لا يقبل عليه بوجهه).³⁶

2.3 مقوّمات صناعة الخطبة:

1.2.3 الإقناع والاستمالة: إنّ أهمّ ما تقوم عليه هذه الصّناعة هو الإقناع، بما هو إقناع للسامعين، والاستمالة، بما هي إمتاع وتسليّة للنّفوس، وتطويرية لها بجمال اللغة وجلالها، فبالإقناع فاقت الخطبة الرّسالة وغيرها من أنواع النّثر الفنيّ، كما يقرّر ذلك الباحث في قوله: (وجملة القول إنّ الخطابة نوع من النّثر يختلف بخصائصه ومميّزاته عن الأنواع الأدبيّة الأخرى، ولا يمكن اعتبار الخطابة نثراً فنياً أدبياً وإن كانت تحتوي على الكثير من خصائصه البيانيّة... لأنّ النّثر الفنيّ يقوم على إظهار المقدرة البيانيّة في الحديث عن موضوع ما... بينما الخطبة وإن تضمّنت الكثير مما يشتمل عليه النّثر الفنيّ الأدبيّ إلا أنّها تركز على ركنيّ الإقناع والاستمالة).³⁷

وقد ارتد الدكتور **المستغامي** إلى المدوّنة البلاغيّة العربيّة ارتداداً ناجعاً فعلاً فاستدعى آراء المتقدمين في بيان الفروق بين الخطبة وغيرها من أنواع النّثر الفنيّ

الذي يحتفي أكثر ببلاغة الإنشاء، بيانا وبديعا وتركيبا، فجعل الخطبة هي الأقدر على الاستمالة والإخضاع، كما يبدو ذلك جليا في قوله: وتقوم على عنصريّ الإقناع والاستمالة للتأثير في السامعين وإخراجهم من آرائهم ووجهات نظرهم إلى التصديق برؤية الخطيب الذي أمامهم، والاقناع بها والتحول من مواقفهم بما جاء في كلامه ونصائحه³⁸، وقد اعتبرت ما ذكره الباحث في خصوصية الخطبة يتجاوز الاستمالة إلى الإخضاع، وذلك وجه من وجوه خطر الخطبة؛ لأنها تحمل السامع على الانسلاخ من قناعاته، والتلبس بقناعات الخطيب ووجهة نظره، فهي والحالة هذه نعمة إذا كان الخطيب على بصيرة من دينه، وواقعه، ولغته. ونقمة إذا كان متسطحا في فهم الدين، متعاليا عن واقعه، جاهلا بلغته، غير قادر على التوفيق بين فقه الدين وفقه الواقع، وفقه التنزيل.

وقد سبق أبو هلال العسكري إلى مقارنة الخطبة بالرسالة حين قال: (واعلم أنّ الرسائل والخطب متشاكلتان في أنّهما كلام لا يلحقه وزن ولا تقفية، وقد يتشاكلان أيضا من جهة الألفاظ والفواصل، فألفاظ الخطباء تشبه ألفاظ الكتاب في السهولة والعدوية، وكذلك فواصل الخطب، مثل فواصل الرسائل، ولا فرق بينهما إلا أنّ الخطبة يشافه بها، والرسالة يكتب بها)³⁹.

لقد ركّز العسكري مقارنته على بيان أوجه المشاكلة والمشابهة بين الرسالة والخطبة، أي إنه حدّد عناصر صناعة الخطبة والرسالة على حدّ سواء، بما يجعلهما

متشابهتين إلى أبعد الحدود، إلاّ أنّ الفرق الأساس بينهما هو صلاحية الخطبة للمشاهدة، وصلاحية الرسالة للكتابة.

ومن تمام التقارب في الصنّاعة بين الرسالة والخطبة من جهة، ومن تمام التباعد بينهما والشعر من جهة أخرى (أنّ الرسالة تُجملُ خطبة، والخطبة تُجملُ رسالة، في أيسر كلفة؛ ولا يتيهأ مثل ذلك في الشعر من سرعة قلبه وإحالته إلى الرسائل إلاّ بكلفة؛ وكذلك الرسالة والخطبة لا يُجعلان شعرا إلاّ بمشقة)⁴⁰.

ولأمر ما عظم أمر الخطابة والكتابة؛ (لأنّهما مختصتان بأمر الدّين والسّلطان وعليهما مدار الدّار، وليس للشعر بهما اختصاص، أمّا الكتابة فعليها مدار السّلطان. والخطابة لها الحظ الأوفر من أمر الدّين؛ لأنّ الخطبة شطر الصّلاة التي هي عماد الدّين في الأعياد والجمعات والجماعات، وتشتمل على ذكر المواعظ التي يجب أن يتعهّد بها الإمام رعيته، لئلا تدرس من قلوبهم آثار ما أنزل الله ﷻ من ذلك في كتابه)⁴¹.

لم تقتصر مقارنة الباحث بين الخطابة وغيرها من أنواع النثر الفنيّ بل امتدت لتشمل الشعر، يقول عنها: (وهي تختلف عن الشعر. فالشعر كلام موزون مقفى يعتمد فيه الشّاعر إلى استجاشة العواطف... وعموده وذروة سنامه الخيال والعاطفة. أمّا الخطبة فهي أبعد ما تكون عن الخيال، بل من أخص خصائصها الصّدق والواقعية، وجدية المواضيع التي تطرحها وتناقشها)⁴².

2.2.3 الصّدق والواقعية: لقد نبّه الباحث لأسباب ضعف الخطبة الدّينية

وأرجعها إلى بعد موضوعها عن حياة النّاس في وقتنا المعاصر، فضلا عن تعدد

أغراضها، وتشتت أفكارها، وكذا ما يعترئها من تكرار ممل، نبه الجاحظ على خطره لأنّ النفوس إذا كلت ملت، فعلى المتكلم ألا يطيل لئلا يمل، وألا يقطع وبالنفوس ظمًا إلى المزيد، فالإيجاز عين البلاغة.

إن رجوع الباحث لناهل البلاغيين القدماء ليس معناه نقلا حرفيا، لما وجدته في مصنّفاتهم من أمثال الجاحظ والعسكري، خاصّة في الجانب الشكلي في صناعة الخطبة، بل إن الباحث جعل الصدق والواقعية ركنا من أركانها، وهو ما يجعل لكل عصر خطبه وخطبائه، وليس يكفي حفظ ما سطره المتقدمون من خطب، وإعادة استظهارها من جديد، بل لا بدّ أن يمتح الخطيب مادة خطبته من الواقع الذي يعيش فيه، ومن مستجداته وأحداثه، فيصوغ موضوعها صياغة صادقة بعيدة عن الخيال والكذب، لتكون الخطبة حقا ابنة شرعية تنسب لزمناها ولمنشئها.

3.2.3 خصائص أسلوب الخطبة: خصّ الدكتور أحمد صافي المستغامي

المبحث الرابع من كتابه للأسلوب الخطابي، مبينا، بطريقة مفصلة، ضوابط صناعة الخطبة، وما عليه تقوم من وضوح في اللفظ، والعبارة، والتزام للجمل القصار وتنويع في الأساليب، وتخيّر للفظ وحذف لفضول الكلام، ومهارة في استعمال المترادفات، ومراعاة مقتضى الحال وحسن سوق للشواهد، مع توشيح الكلام بالحكم والأمثال وروائع الأشعار ومراعاة التوافق بين طبائع الألفاظ والموضوعات

إنَّ أهمَّ ما أثار انتباهنا في هذا المبحث، ما قام عليه من الارتداد والامتداد، فأما الارتداد فظاهر لا يخفى، أشرنا إلى كثير منه سابقا، وسنشير إلى بعضه الآخر لاحقا من خلال رجوعنا للمدونة البلاغية العربية وكذلك نفعل مع بيان وجه الامتداد.

إنَّ حسن الانتقاء والتَّخِير، ومراعاة مقتضى-الحال، ظاهر في كلام العسكري رحمه الله، حين قال: (وأعلم أنَّ المنفعة مع موافقة الحال، وما يجب لكلِّ مقام من المقال، فإن كنت متكلما أو احتجت إلى عمل خطبة لبعض من تصلح له الخطب... فتخطَّ ألفاظ المتكلمين مثل الجسم والعرض والكون والتَّأليف والجوهر، فإنَّ ذلك هجئة)⁴⁴، وعلى هذا وجب على الخطيب أن يحسن اختيار الألفاظ التي تيسر الفهم وتعين على التَّمثل، وإلى هذا ذهبت الكاتبة الأمريكية ميلودي تملتون / Melody Templeton عندما جعلت من مهام الخطيب اختيار (الكلمات التي تساعد المستمع على تصوُّر المشهد أو الموقف الذي يصفه. إذ معظم النَّاس يفكّر بالصُّور)⁴⁵. وقد زاد العسكري بيانا في نصِّ آخر أهميَّة تخير الألفاظ، والمعرفة بالعربية، والمناسبة بين المقال والمقام، حين قال: (إذ من تمام آلات البلاغة التَّوسُّع في معرفة العربية، ووجوه الاستعمال لها، والعلم بفاخر الألفاظ وساقطها، ومتخيرها وردئها، ومعرفة المقامات وما يصلح في كلِّ واحد منها من الكلام)⁴⁶، وقد سبقه إلى مثل هذا الجاحظ حين جعل القدرة على بلوغ قلوب المستمعين قائمة على حسن اختيار الألفاظ، ومن أوتيها فقد أوتي فصل الخطاب، قال رحمه الله: (إنَّ أوتيت تقرير حجة الله في عقول المكلفين، وتخفيف المؤونة على المستمعين، وتزوين تلك المعاني في قلوب المريدين

بالألفاظ المستحسنة في الأذان، رغبة في سرعة استجابتهم ... كنت قد أوتيت فصل الخطاب⁴⁷، وليس يكون تقرير الحجة في عقول المكلفين إلا بحسن سوق الشواهد، وتوشيح الكلام بالأمثال والحكم، وما يكون هذا التزيين إلا بالألفاظ المستحسنة في الأذان، ولا تستحسن تلك الألفاظ إلا بحسن اختيارها.

ومن مظاهر الامتداد أيضا في ما عرضه الدكتور **المستغامي** في المطلب الأول وهو يتحدث عن خصائص الأسلوب الخطابي، نذكر ما يصطلح عليه ب: (the seven Cs of communication)⁴⁸، ويمكن بيانها على النحو التالي:

- الوضوح / clear؛
- الإيجاز / concise؛
- مراعاة مقتضى الحال / consideration؛
- صواب الخطبة وصحة تراكيبها / correct؛
- تمام الخطبة واكتمال أركانها / complete؛
- أن تكون الخطبة مما يمس واقع المستمعين في الدين والدنيا، غير موغلة في التجريد والبعد عن حياتهم / concrete؛
- حسن استعمال المترادفات / courteous.

ومن لطيف ما مثل به الدكتور **المستغامي** في حسن استعمال المترادفات، قوله: (ودخل المأمون ديوان الخراج، فمر بـ غلام جميل، على أذنه قلم، فأعجبه ما رأى من حسنه، فقال: من أنت يا غلام؟ فقال: يا أمير المؤمنين، الناشئ في دولتك، وخريج

أدبك، والمتقلّب في نعمتك، الحسن بن رجاء. بالإحسان في البديهة تفاضلت العقول، ثمّ أمر أن يرفع عن مرتبة الديوان، ويعطى مائة ألف درهم)⁴⁹.

ولعمري لقد جمع هذا الشاهد مقومات التّواصل المذكورة أعلاه من وضوح وإيجاز ومراعاة لمقتضى الحال بأن خاطب أمير المؤمنين بما هو أهله من الأدب، فأتمّ الجواب وأحسن تخيّر الألفاظ.

والخطيب البليغ هو الذي يجبر خطبته، ويصطفي لها ويختار، ويناسب ويرتب... وتلك علامات حسن الصّناعة، وبها تصير الخطبة فنا يعنى بالجزئيات والتّفاصيل عنايته بالكليّات، وليس يجيده إلا خطيب ماهر حاذق. لا يخوض فيما لا يعلم، ولا يخاطب النَّاس إلا على قدر أفهامهم، مراعيًا في ذلك مقتضى الحال، ومنوعًا في أساليبه الخطابيّة، ومستدرجًا، وسائقًا القصص في حسن مساق، ومستميلًا جمهوره ومشاركًا إيّاه مشاركة وجدانيّة تمكّنه من شدهم إليه⁵⁰، من غير إثقال بتكرار (فقد جعل ابن السّمّاك يوما يتكلّم، وجاريّة له حيث تسمع كلامه، فلما انصرف إليها قال لها: كيف سمعت كلامي؟ قالت: ما أحسنه لولا أنّك تكثّر ترداده. قال: أردّده حتى يفهمه من لم يفهمه. قالت إلى أن يفهمه من لا يفهمه قد مله من فهمه)⁵¹، لذلك كان حريا بالخطيب تجنّب التّكرار وتفادي إعادة الكلام وكثرة ترداده لأنّ؛ (إعادة الحديث أشدّ من نقل الصّخر)⁵².

خاتمة:

يظهر من عنوان بحثنا (القول الراجح في صناعة الخطيب الناجح: رؤية تأصيلية لجهود أحمد صافي المستغامي في صناعة الخطيب والخطبة من خلال ثنائية الارتداد والامتداد) أننا لم نزع الخوض في تفاصيل الكتاب كله، والوقوف عند تفاصيله وجزئياته، بتتبع فصوله ومباحثه، ولكن الذي شغل بالنا هو البحث في ثنايا الكتاب عن مقومات الخطيب الناجح ومواصفاته، والتأصيل لها من خلال جهود أساطين البلاغة والتواصل في الثقافتين العربية الإسلامية والغربية. لذلك كنا دائماً محكومين في هذا البحث بالتأصيل لجهود الدكتور المستغامي في صناعة الخطيب من خلال ثنائيتين: الأولى تقوم على الارتداد والرجوع إلى البلاغة العربية رجوعاً تأصيلياً لخلفية الكاتب المعرفية، والثانية تقوم على الامتداد المؤسس على الانفتاح على الثقافة الغربية، والعودة إلى بعض أعلام التواصل الجماهيري وبيان رأيهم فيه، فعلى الرغم من أن الكاتب لم يعتمد كتاباً غريبين في صناعة كتابه، كما يظهر ذلك في قائمة مصادره ومراجعته، لغنى المدونة التراثية العربية الإسلامية وإحاطتها بموضوع الخطابة، إلا أننا من خلال الرجوع إلى بعض الأعلام الغربيين وجدنا الكتاب قادراً لأن يكون مرجعاً يعتمد المهتمون بالتواصل الجماهيري للتقاطع الكبير بين كتاب الدكتور قيّد الدرس، وكتابات الغربيين، في حدود ما اطلعنا عليه من كتب، مثل التواصل الجماهيري الموجز / A concise public speaking ، لصاحبه ستيفن / Steven A ، ومعجم الأفكار / DICTIONARY OF THOUGHTS لصاحبه تريون

إدوارد / TRYON EDWARDS، وكتاب عُروض التّواصل الجماهيريّ / Public Presentations Speaking لصاحبه Melody Templeton، وهذا ما يؤكّد انفتاح الكتاب على ثقافة الآخر، وصلاحيّته لأن يكون مرجعا في فنّ الخطابة والتّواصل على حدّ سواء.

لم يكن القصد، إذن، من بحثنا هذا إخضاع الكتاب للمقارنة بين ثقافتين والحكم له أو عليه، بقدر ما كان هدفنا البحث في امتدادات الكتاب وانفتاح آفاقه المعرفيّة الرّحبة.

إنّ ثقافة الكاتب الإسلاميّة، كما يظهر ذلك من مادة الكتاب وذخائره المعرفيّة وشواهد من القرآن والحديث والشّعر، ومادته الثّريّة من روائع الخطب في العصور الدّهية، وكذا توافق بعض ما في الكتاب مع بعض ما كتبه من مثلنا بأقوالهم من أعلام التّواصل الجماهيريّ، لدليل قويّ على انفتاحه وامتداده، وهذا ما جعل منه مرجعا فريدا في باب، وعلامة يهتدى بها في صناعة الخطيب النَّاجِح إنفاعا وإمتاعا مهما كان نوع الخطيب⁵³.

المصادر والمراجع:

1 - العربية:

- البيان والتبيين، الجاحظ، تحقيق وشرح: عبد السلام محمد هارون، دار الجيل بيروت؛
- الجاحظ من البلاغة والبيان إلى التّواصل، نحو تواصل معياريّ، مولاي على سليمان مطبعة أركو برانت الرّشيدية الطّبعة الأولى: 2013م؛
- الحيوان، الجاحظ، تحقيق: عبد السلام هارون، دار إحياء التّراث العربيّ، بيروت لبنان، ط3 / 1969م؛
- الخطيب النّاجح بين عوامل الإقناع ووسائل الإمتاع، أحمد صافي المستغامي، دار ابن كثير، ط1 / 2017م؛
- كتاب الإبانة في اللغة العربيّة، سلمة بن مسلم العوتبي الصّحاري، تحقيق: عبد الكريم خليفة، وصلاح جرار، ونصرت عبد الرّحمن، ومحمد حسن عواد، وجاسر أبو صفيّة، ط1 / 1999م؛
- كتاب الصّناعتين في الكتابة والشّعر، أبو هلال العسكريّ، تحقيق: علي محمد البجاوي، ومحمد أبو الفضل، منشورات المكتبة العصريّة، صيدا، بيروت، 1986م.

2 - الإنكليزيّة:

- A concise public speaking handbook / Steven A. Beebe, Texas State University, Susan J. Beebe, Texas State University. Fourth Edition.
- DICTIONARY OF THOUGHTS A Cyclopedia of Quotations From the Best Authors of the World, Both Ancient and Modern, Alphabetically Arranged by Subjects ORIGINALLY COMPILED BY TRYON EDWARDS, D. D. REVISED AND ENLARGED, 1927.
- public speaking presentations DeMYSTiFieD and Melody Templeton 2010 by The McGraw-Hill Companies

الموامش:

- 1- ينظر: الخطيب النَّاجِح، أمَّمد صافي المستغامي ص 74-79.
- 2- ينظر: الخطيب النَّاجِح، ص 69-72.
- 3- الإرتاج والإجبال: استغلاق الكلام وصعوبة القول. ينظر: كتاب الصناعتين، ص 21.
- 4- كتاب الصناعتين في الكتابة والشعر، أبو هلال العسكري ص 22.
- 5- كتاب الصناعتين، ص 22.
- 6- الشَّرن: هو التَّأهب والتَّهيؤ والاستعداد. ينظر: البيان والتبيين، ج 1، ص 135.
- 7- البيان والتبيين، ج 1، ص 133.
- 8- الجاحظ من البلاغة والبيان إلى التَّواصل، مولاي على سليمان، ص 117.
- 9- كتاب الصناعتين، ص 22.
- 10- الجاحظ من البلاغة والبيان إلى التَّواصل، ص 117.
- 11- البيان والتبيين، الجاحظ ج 1، ص 14.
- 12- المرجع نفسه، ج 1، ص 115.
- 13- الخطيب النَّاجِح، ص 53.
- 14- There are three things to aim at in public speaking ; first to get into your subj ect , then to get your subject into yourself, and lastly, to get your subject into your hearers—Bp . Gregg. The NEW DICTIONARY OF THOUGHTS A Cyclopedia of Quotations From the Best Authors of the World, Both Ancient and Modern, Alphabetically Arranged by Subjects ORIGINALLY COMPILED BY TRYON EDWARDS, D. D. REVISED AND ENLARGED, 1927 p 121
- 15- الخطيب النَّاجِح، ص 83.
- 16- أقصد قولهم The tone is the key
- 17- البيان والتبيين، ج 1، ص 120-121.

¹⁸ - "Keep the Audience Interested by Using Your Voice" public speaking presentations DeMYSTiFieD and Melody Templeton 2010 by The McGraw-Hill Companies P143

¹⁹ - كتاب الإبانة في اللغة العربيّة، سلمة بن مسلم العوتبي الصّحاري، ج 1، ص 15 .

²⁰ - المرجع نفسه، ج 1، ص 19 .

¹⁷ - الحيوان، الجاحظ، تحقيق: عبد السلام هارون، ج 5، ص 543 .

²² - البيان والتبيين، ج 1، ص 93 .

²³ - الجاحظ من البلاغة والبيان إلى التّواصل ص 48 .

²⁴ - البيان والتبيين، ج 1، ص 78 .

²¹ - الشّكل بتضعيف الشّين وفتحها أو كسرهما دل المرأة وغنجها وغزها - التقتل: الاختيال والشّني والتكسر في المشي .

²⁶ - البيان والتبيين، ج 1، ص 105 - 106 .

²⁷ - ينظر: الخطيب النّاجح، ص 89 - 91 .

²⁸ - "When listening, make sure to pay attention to nonverbal cues as well as the words being said"

public speaking presentations DeMYSTiFieD and Melody Templeton 2010 by The McGraw-Hill Companies P.139

²⁹ - الخطيب النّاجح، ص 90 .

³⁰ - البيان والتبيين، ج 1، ص 118 .

³¹ - "Never put your hands in both pants pockets when standing before an audience"

public speaking presentations DeMYSTiFieD and Melody Templeton 2010 by The McGraw-Hill Companies P.158

³² - الخطيب النّاجح، ص 90 .

³³ - الخطيب النّاجح، ص 90 . (لعل الكاتب يقصد أحد الأحاديث التي أوردها في كتابه في هذا

السّياق، ص 89، مثل حديث رسول الله (إنّ الله جميل يحب الجمال) أو حديثه (إنّكم قادمون على

إخوانكم، فأصلحوا رحالكم، وأصلحوا لباسكم ، حتى تكونوا كأنكم شامة في الناس) أو حديثه ﷺ
(إنَّ الله يحب أن يرى أثر نعمته على عبده)

³⁴ – “Dress to match the situation. If you are too formal, you can be perceived as intimidating. If you dress too casually, you can lose credibility ". public speaking presentations DeMYSTiFieD and Melody Templeton 2010 by The McGraw-Hill Companies P.159

³⁵ - البيان والتبيين، ج 1، ص 104.

³⁶ - نفسه، ج 1، ص 104.

³⁷ - الخطيب النَّاجِح، ص 20.

³⁸ - الخطيب النَّاجِح، ص 21.

³⁹ - كتاب الصَّناعتين، ص 136.

⁴⁰ - المرجع نفسه، ص 136.

⁴¹ - كتاب الصَّناعتين، ص 136.

⁴² - الخطيب النَّاجِح، ص 21.

⁴³ - ينظر: المبحث الرَّابِع من كتاب الخطيب النَّاجِح، ص 55-60.

⁴⁴ - كتاب الصَّناعتين، ص 135.

⁴⁵ - “When you’re telling a story, choose words that help the listener visualize the scene or situation you’re describing. Most people think in pictures”. public speaking presentations DeMYSTiFieD and Melody Templeton 2010 by The McGraw-Hill Companies P147

⁴⁶ - كتاب الصَّناعتين، ص 21.

⁴⁷ - البيان والتبيين، ج 1، ص 114.

⁴⁸ - According to the seven Cs, communication needs to be: **clear, concise, consideration, correct, complete, concrete and courteous.**

⁴⁹ - الخطيب النَّاجِح، ص 59.

⁵⁰ - ينظر: الخطيب النَّاجِح، ص 93-100.

51- البيان والتبيين، ج 1، ص 104 .

52- المرجع نفسه، ج 1 ص 104 .

53- قصدنا هنا تقسيم الدكتور أحمد صافي المستغامي الخطاب إلى ثلاثة أقسام: الخطيب القارئ

والخطيب الحافظ والخطيب المرتجل، وقريب من هذا التقسيم وجدناه في كتاب الخطابة الموجزة أو

التواصل الجماهيري الموجز: A Concise Public Speaking حيث يقول:

"There are four basic methods of delivery from which a speaker can choose: manuscript speaking, memorized speaking, impromptu speaking, and extemporaneous speaking "A concise public speaking handbook / Steven A. Beebe, Texas State University, Susan J. Beebe, Texas State University. — Fourth Edition. P.139